



Управління  
ШКОЛОЮ

УДК 37.091.113:  
005.342(477.43)



**Галина  
МОЖЕЙКО**

Президент  
Асоціації керівників  
інноваційних закладів  
освіти (АКІЗО)  
Хмельницької області,  
заслужений працівник  
освіти України

Директор школи, ліцею, гімназії № 1-2 2017

## АКІЗО В ДІЇ

*У статті розповідається про організацію Асоціації керівників інноваційних закладів освіти Хмельницької області, основні засади роботи Асоціації.*

**Ключові слова:** асоціація, інноваційні заклади освіти, керівник, освіта.

АКІЗО<sup>1</sup> практикує найрізноманітніші форми роботи: науково-практичні конференції, круглі столи, семінари, семінари-практикуми, творчі поїздки, управлінські дискусії, літні управлінські студії тощо. Спостереження керівників свідчать, що найбільш ефективними є ті форми роботи, які мають практичну спрямованість. Через це усі заходи АКІЗО присвячуються актуальним питанням управлінської діяльності. Так, перебуваючи в Деражнянському НВК «Загальноосвітня школа І–ІІІ ступенів, ліцей» (дир. **Г. Г. Дудар**), члени Асоціації ознайомились із досвідом управлінської діяльності у сфері національно-патріотичного виховання, у Хмельницькому багатопрофільному ліцеї – з організацією допрофільної підготовки та профільного навчання учнів (дир. **О. Д. Кенц**). Директор Славутського спеціалізованого ліцею-інтернату **О. Я. Саприкіна** ознайомила

учасників семінару з досвідом державно-громадського управління навчальним закладом. Керівники шкіл м. Кам'янець-Подільського презентували практику управління школою сталого розвитку (НВК № 17, дир. **Б. М. Ткачук**), систему роботи зі здібними та обдарованими учнями місцевого ліцею (дир. **Т. Г. Ковальська**), управління розвитком педагогічної та учнівської творчості (СЗОШ № 9 ім. А. Трояна, дир. **Н. В. Осадчук**).

Серед членів АКІЗО немає байдужих керівників, про що свідчить їхня активність у заходах, які проводить Асоціація. Творчі поїздки за межі області – ще одна з ефективних форм роботи. Мета таких поїздок – налагодження партнерських зв'язків, обмін досвідом роботи з українськими та іноземними колегами. Кожна з таких поїздок спонукає керівників проаналізувати власну діяльність, шукати шляхи її вдосконалення. Крім того, плануючи виїзні засідання, ми враховуємо історико-культурні особливості регіону, створюємо умови для ознайомлення з ними учасників. У 2016 році була

<sup>1</sup> Довідка про Асоціацію – див. вріз

започаткована і проведена Перша літня управлінська школа «Ефективне управління ресурсним забезпеченням в умовах децентралізації» на базі досвіду роботи Новоушицького НВК (дир. А. В. Зваричук), Струзької ЗОШ I–III ступенів (дир. О. П. Тарчинська) Новоушицької селищної ради. Підвищення управлінських знань під час цієї школи поєднувалося з ознайомленням з історико-культурними та природними перлинами цього краю.

Проблемні питання життєдіяльності навчальних закладів, виклики, пов'язані з децентралізацією, здебільшого намагаємося вирішувати за круглим столом з представниками влади. Так, у квітні 2016 року провели круглий стіл «Управління навчальними закладами в умовах об'єднаних територіальних громад» за участю директора департаменту освіти і науки Хмельницької облдержадміністрації О. І. Фасолі. Керівники навчальних закладів мали можливість поставити питання та отримати на них кваліфіковані відповіді. Як показали події останніх років, особливої уваги президії Асоціації потребує проблема правового та соціального захисту керівника навчального закладу. З цього приводу плануємо провести круглий стіл з депутатами рад різних рівнів.

Асоціація перебуває у постійному пошуку нових форм роботи з її членами, партнерами, освітянськими громадськими організаціями України, розширює співробітництво на міжнародному рівні. Члени АКІЗО щиро

## ДОВІДКА ПРО АСОЦІАЦІЮ

1. **Назва:** Асоціація керівників інноваційних закладів освіти Хмельницької області (АКІЗО).

2. **Рік заснування:** 2010.

3. **З історії:** Асоціація створена на базі клубу творчих директорів області з ініціативи керівників інноваційних закладів освіти.

4. **Перший президент:** Бунечко Неля Йосипівна.

5. **Юридичний статус:** громадська організація.

6. **Установчі документи:** рішення загальних зборів керівників інноваційних закладів, Статут АКІЗО.

7. **Керівні органи:** загальні збори членів асоціації, президія.

8. **Чинний президент:** Можейко Галина Опанасівна, заслужений працівник освіти України.

9. **Співпраця:** з Департаментом освіти і науки Хмельницької облдержадміністрації (згідно з угодою), з Хмельницьким обласним інститутом післядипломної педагогічної освіти (згідно з угодою), депутатами обласної ради, місцевих та районних рад, головами ОТГ, іншими громадськими організаціями.

**Асоціація створена і діє на засадах добровільності, рівноправності її членів, самоврядування, законності, відкритості, інтеграції в міжнародний освітній простір тощо.**

**Метою Асоціації** є сприяння розбудові національної системи освіти як важливого засобу творення української держави, підвищення рівня управлінської компетентності керівника, правовий та соціальний захист її членів.

### ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ АСОЦІАЦІЇ:

- розвиток системи управління відповідними освітніми закладами;
- модернізація змісту, форм та методів управлінської діяльності, впровадження інноваційних механізмів управління;
- активізація експериментальної роботи в напрямі втілення в практику управління авторських моделей, сучасних освітніх технологій, програм, проєктів, передового педагогічного досвіду;

(продовження на С. 137) ►

# Управління школою

Інноваційна культура: управління і розвиток



Відкриваємо нове у знайомому!



Команда «Акізовців»

*Знайомимося з досвідом колег, навчаємося один у одного неперервно, отримуємо відзнаки щодо власних «вершин» за будь-які досягнення у шкільних справах*



Організуючий центр неформальної освіти керівників шкіл, членів АКІЗО



Директор, як і Вчитель: залишається ним, поки вчиться!



Якщо успіх замітили, то й увагу колег забезпечено!



Директор школи, ліцею, гімназії № 1-2 2017

вдячні за партнерську взаємодію, підтримку та співпрацю ректору Хмельницького ОІППО, доктору педагогічних наук, професору В. С. Березі, завідувачу кафедри менеджменту та освітніх технологій ХОІППО, кандидату педагогічних наук, доценту В. В. Гуменюк, методисту науково-методичного центру виховної роботи та позашкільної освіти Н. М. Орловській, завідувачу науково-методичного центру інформаційно-методичного забезпечення О. М. Дрижалу.

Керівники інноваційних закладів освіти Хмельниччини впевнені, що розпочатий процес реформ нашої галузі, до якого ми всі залучені, принесе позитивні якісні зміни в систему освіти держави: якщо буде в народі школа, тоді буде народ і держава!

Сьогодні Асоціація нараховує 57 членів. Це керівники закладів освіти області, які мають різний статус та підпорядкування, керівники міських та сільських шкіл. Нас об'єднує прагнення до професійного вдосконалення, бажання впроваджувати нові моделі управління, спрямовувати навчальний заклад на інноваційний шлях розвитку з метою забезпечення якісної освіти та досягнення позитивних результатів. Ми вчимося цього один в одного. Позитивний досвід стає загальним надбанням. Більшість навчальних закладів, що ними керують члени Асоціації, відомі в межах Хмельницької області як такі, що надають якісні освітні послуги, здійснюють експериментальну діяльність.

- долучення до національних та міжнародних освітніх проектів, співпраця з громадськими організаціями та фондами з метою розширення науково-педагогічних зв'язків та обміну інформацією;
- надання на громадських засадах консультацій щодо правового та соціального захисту керівника, а також практичної допомоги в управлінні закладом;
- співпраця з національними асоціаціями керівників закладів освіти, членами європейських асоціацій, керівниками шкіл інших країн світу;
- сприяння вдосконаленню системи підготовки та перепідготовки керівників;
- проведення конференцій, нарад, семінарів, круглих столів, прес-конференцій для членів Асоціації, створення банку даних про їхню управлінську діяльність;
- організація соціальних досліджень серед керівників закладів;
- представництво та захист законних інтересів членів у державних органах;
- видавнича діяльність;
- поширення інформації про діяльність Асоціації.



**Галина Можэйко**

**Акизо в действии**

В статье рассказывается об организации Ассоциации руководителей инновационных образовательных заведений Хмельницкой области, основные принципы работы Ассоциации.

**Ключевые слова:** ассоциация, инновационные учебные заведения, руководитель, образование.



**Galina Mozheyko**

**Akizo in action**

The article describes the organization of the Association of innovative educational institutions in the Khmelnytski region and deals with the basic principles of the Association.

**Keywords:** association, innovative educational institutions, principal, education.